

The background image shows a large-scale water treatment facility. In the foreground, a long, narrow channel of water flows over a series of blue metal structures, creating a white, frothy wake. The water is dark and reflects the sky. In the middle ground, there are several large, cylindrical white storage tanks with ladders on top. The sky is a mix of blue and white, suggesting a clear day with some clouds. The overall scene is industrial and clean.

Partnerstwo Publiczno-Prywatne – efektywne narzędzie do
zapewnienia finansowania oraz transferu know-how w gospodarce
wodno-ściekowej

25 września 2018, Wrocław
Tomasz Strzelecki

Partnerstwo Publiczno – Prywatne:

➤ **Sprawdzony model biznesowy o 150 letniej historii.**

➤ **Początki oraz korzenie Grupy**



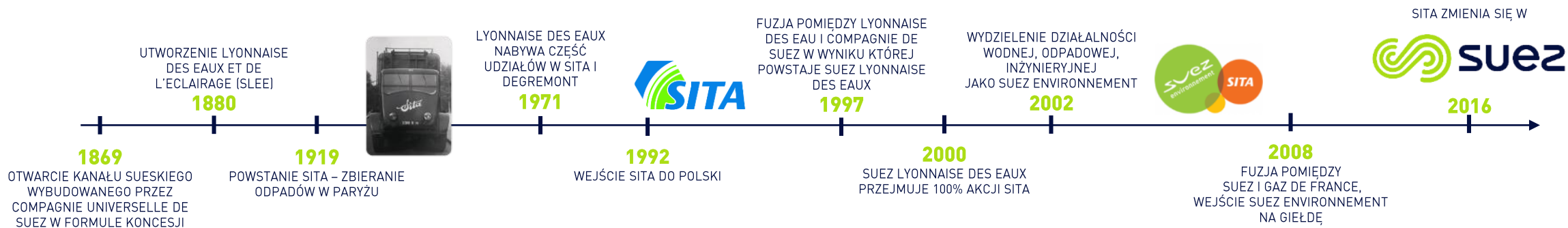
- Budowa i eksploatacja kanału sueskiego od 1869 roku przez niemal 100 lat
- Usługi dostawy wody i odbioru ścieków w gminach od 1880 roku



Poznaj



Krótką historia



SUEZ to obecnie

70 krajów

88 576 pracowników

15,9 mld euro obrotu

450 000 klientów przemysłowych i komercyjnych

90mln osób obsługiwanych w zakresie wod.-kan.

2300 oczyszczalni ścieków

5,3 mld m³ wyprodukowanej wody

4,3 mld m³ oczyszczonych ścieków

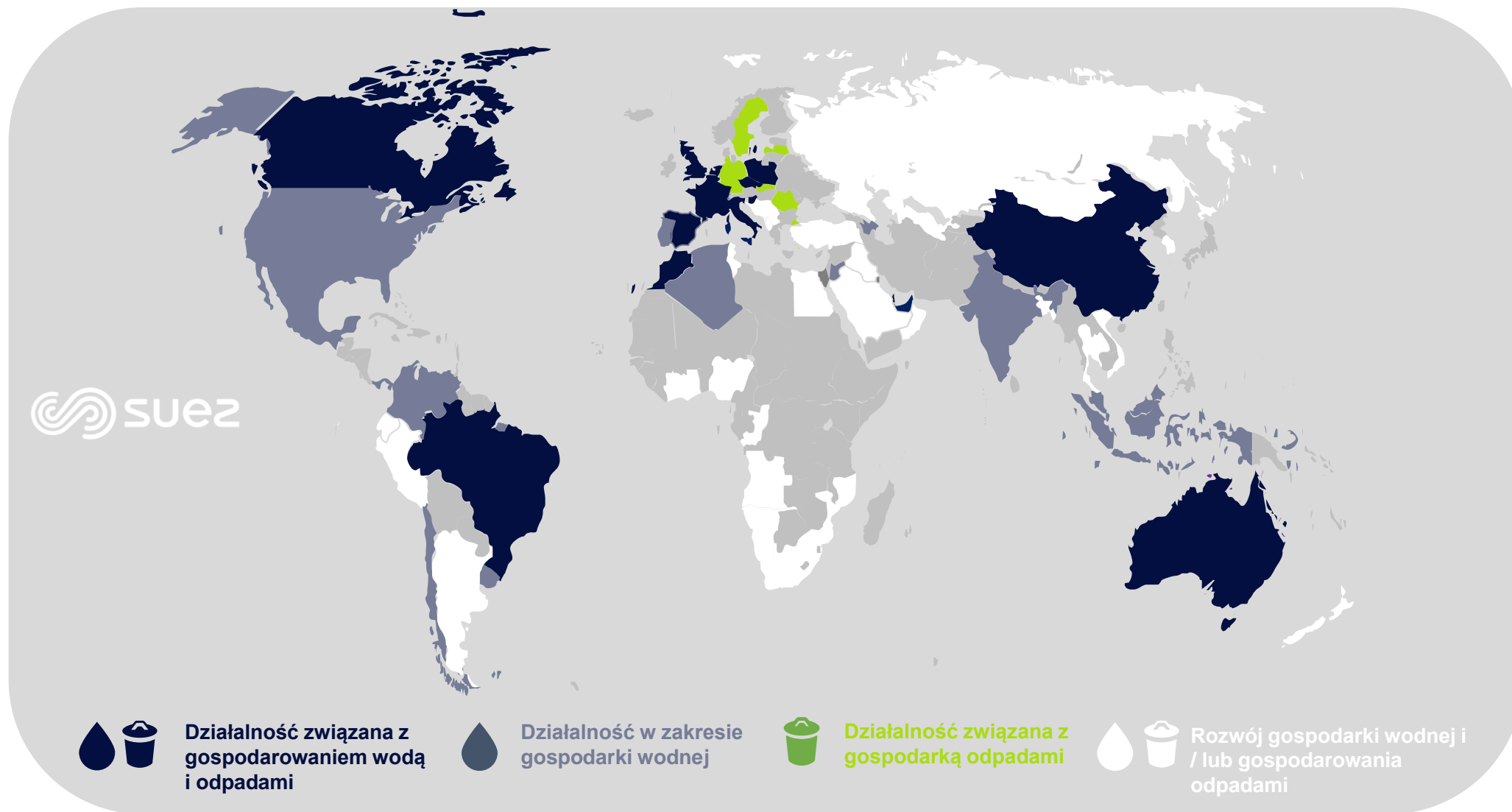
3 440 miejsc prowadzenia działalności w zakresie produkcji wody pitnej i oczyszczania ścieków

7 TWh wyprodukowanej energii (ciepło i prąd) z odpadów i biomasy

+500 referencji w sektorze energetycznym w 40 krajach



Obecność na rynkach światowych, zarówno w segmencie wody jak i odpadów.



25 lat SUEZ w Polsce

Dzięki rozbudowanej sieci oddziałów SUEZ obsługujemy klientów o charakterze sieciowym i wielozakładowym na terenie całego kraju

Stacja Termicznej Utylizacji Osadów Ściekowych (STUOŚ) Oczyszczalnia Ścieków „Sitkówka” w Kielcach

Przekazanie do eksploatacji w 2011 r.

wydajność ton s.m. osadów / doba

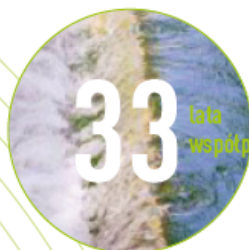
14,9



Projekt PPP: Budowa oraz eksploatacja Oczyszczalni Ścieków w Mławie. Zakończenie budowy: 2019r. Partnerstwo z Miastem Mława - 33 lata

33

lata współpracy



Instalacja Termicznego Przekształcania Osadów Ściekowych (ITPO) oraz Instalacja Odzysku Energii (CHP) Oczyszczalnia Ścieków Wschód w Gdańsku przekazanie do eksploatacji 2013 r.

wydajność: ton s.m. osadów / doba

48,7



Modernizacja linii kolejowych Łódź Widzew - Łódź Fabryczna wraz z budową węzła multimedialnego przy dworcu Łódź Fabryczna.

2016 przekazanie do eksploatacji



Hybrydowe PPP: Instalacja Termicznego Przetwarzania Odpadów Komunalnych Przekazanie do eksploatacji 2016r. Wydajność instalacji: 210 tys. ton / rok.

25 lat współpracy z Miastem Poznań



Warmia: „Rewitalizacja Kanalu Elbląskiego w wybranych odcinkach. Okres realizacji: 2011 r. - 2015 r.

Kanał Elbląski 84,2 km najdłuższy szlak żeglowny w Polsce

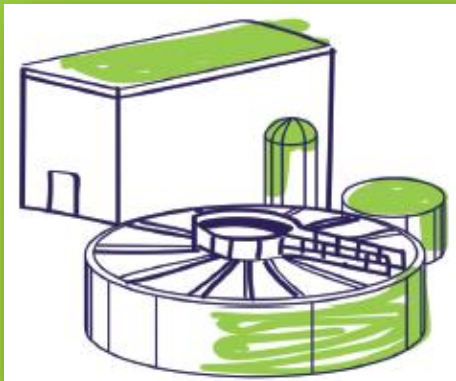


Międzynarodowy Port Lotniczy im. Jana Pawła II Kraków - Balice (T4) Rozbudowa i przebudowa terminalu pasażerskiego oraz infrastruktury



„Dolina Redy i Chylonki - zaopatrzenie w wodę i oczyszczanie ścieków” Przekazanie do eksploatacji 2010r. Budowa 4 stacji uzdatniania wody, 73 km sieci wodociągowej, 138 km sieci sanitarnej 23 pompownie ścieków

Gdynia



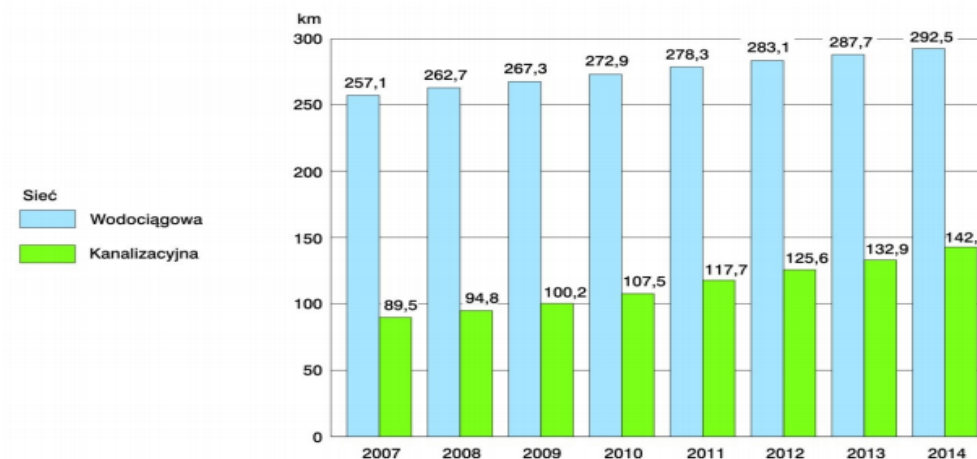
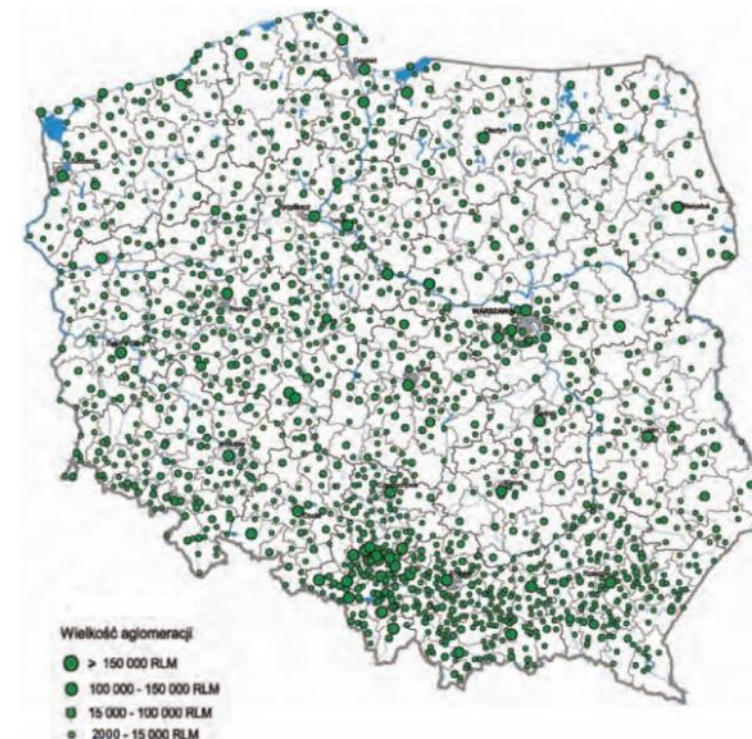
Rynek wodno – kanalizacyjny w Polsce

aktualna sytuacja i wyzwania

Rynek wod-kan w Polsce : aktualna sytuacja

- 1 800 podmiotów wodociągowych w tym ponad 800 spółek prawa handlowego
- Zdecydowana większość działa jako monopolista na rynku lokalnym
- Rynek zdominowany przez podmioty publiczne - 4% firmy prywatne
- 2 500 oczyszczalni ścieków (komunalnych)
- 450 000 km sieci
- 1 200.000.000 m³ wody sprzedawanej rocznie
- Średnia cena = 11 PLN/m³

- Rynek po fali potężnych inwestycji w infrastrukturę (2002-2016) zrealizowanych według Krajowego Programu Oczyszczania Ścieków Komunalnych.



Zmiany na rynku wodociągowo-kanalizacyjnym

Działania:

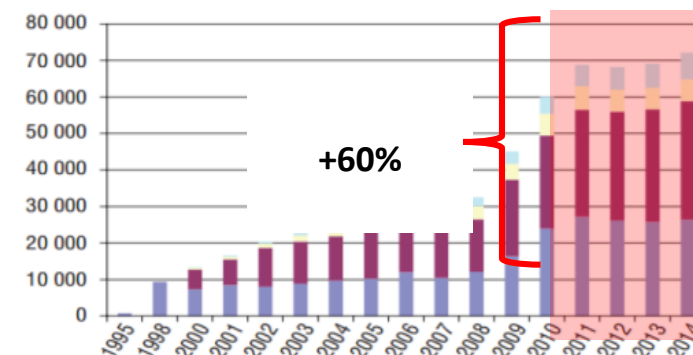
- 90 MLD PLN wydane
- 1500 modernizacji OŚ
- 420 nowych oczyszczalni
- 45 000 km sieci wodociągowych
- 85 000 km sieci kanalizacyjnych



57% z funduszy UE/krajowych
43% finansowanie własne Samorządów

Efekty:

- Tylko 43% aglomeracji → KPOŚK
- zadłużenie samorządów: +60% w 10 lat
- Taryfy +145% (woda) / +220% (ścieki) w 14 lat
- Tylko 3 umowy PPP zawarte od 2004 roku
- Znaczące różnice w stawkach w PL – 6-55 pln/m³
- Ceny wody = 2,1% dochodu rozporządzalnego – jeden z wyższych wskaźników w EU



Zmiany:

- Nowe Prawo Wodne
- Centralny regulator – Wody Polskie

Kontrola NIK

Wodne problemy mieszkańców polskiej wsi

24 MAJA 2018 07:00

NIK o zbiorowym zaopatrzeniu w wodę mieszkańców gmin wiejskich

Są niedoinwestowane, a przez to nie zaspokajają potrzeb wielu mieszkańców polskiej wsi. Przedsiębiorstwa wodociągowe - bo o nich mowa - borykają się z wieloma problemami przez co w przyszłości mogą nie zapewnić ciągłych dostaw wody o wymaganej jakości. NIK w najnowszym raporcie zwraca uwagę, że samorządy i przedsiębiorstwa powinny skuteczniej dbać o interesy konsumentów. Podczas kontroli sprawdzono 12 gmin wiejskich.

NIK o kształtowaniu cen za dostarczanie wody i odprowadzanie ścieków

18 SIERPANIA 2016 08:05

Postawione w potrójnej roli: właściciela przedsiębiorstwa, regulatora i przedstawiciela konsumentów samorządy nie wykorzystywały skutecznie swoich uprawnień i nie chroniły mieszkańców przed systematycznym wzrostem cen za dostarczanie wody i odprowadzanie ścieków. W ciągu ośmiu lat ceny te wzrosły o ponad 60 proc., co istotnie odbiegało od poziomu inflacji w Polsce. Także wzrost nakładów na modernizację i rozbudowę sieci wodociągowo-kanalizacyjnej - choć znaczący - nie był wystarczającym uzasadnieniem skali wzrostu cen.

NIK zwraca uwagę, że obciążenie budżetów domowych konsumentów kosztami dostarczania wody i odprowadzania ścieków w Polsce należy do najwyższych w Unii Europejskiej i osiągnęło już poziom, powyżej którego zostanie naruszona unijna zasada dostępności cenowej usług.

WNIOSKI:

- Brak merytorycznej oceny wniosków taryfowych
- Brak wniosków taryfowych oraz planów inwestycyjnych
- Nieprawidłowe alokowanie kosztów do taryf (np. sponsoring)
- Zła jakość wody, umowy niezgodne z UOKiK
- Brak decyzji wodnoprawnych = wyższe koszty
- Brak obowiązkowych przeglądów składników majątku
- Błędnie (podwójnie) wliczana amortyzacja do taryf
- Brak środków na inwestycje - ryzyko pogorszenia się stanu posiadanego majątku

Potrzeby na rynku wodociągowym

POTRZEBY:

- Środki na nowe inwestycje (ok. 70-80 mld PLN)
- Potrzeba lepszego przewidywania i optymalizacji kosztów = popyt na nowe rozwiązania (technologie i modele biznesowe)
- Konieczność odtwarzania majątku
- Konieczność dostosowania do nowego prawa wodnego/regulatora

JAK JE OSIĄGNAĆ ?



P ARTNERSTWO **P** UBLICZNO **P** RYWATNE





Partnerstwo Publiczno – Prywatne

w realizacji zadań własnych Samorządów

Partnerstwo Publiczno-Prywatne ... Mity i Fakty



MITY

- PPP to tylko finansowanie
- PPP ma zawsze 4 „P”
- PPP zawsze wiąże się z podwyższeniem cen
- PPP = zwolnienia / obniżka płac
- PPP = prywatyzacja majątku publicznego

FAKTY



- PPP to:
 - ✓ delegowanie realizacji zadań własnych gminy
 - ✓ podział i redukcja ryzyka
- Nigdy w PL nie było czwartego „P”
- PPP = przewidywalność ceny przez całą umowę
- Gwarancje socjalne mogą być elementem PPP
- Majątek pozostaje po stronie Partnera Publicznego

Czym jest PPP ?

Partnerstwo publiczno-prywatne polega na wspólnej realizacji przedsięwzięcia opartej na podziale zadań i ryzyka pomiędzy podmiotem publicznym i partnerem prywatnym.

SCENARIUSZ I

Samodzielna realizacja zadań

Popyt



Eksplatacyjne



Finansowe

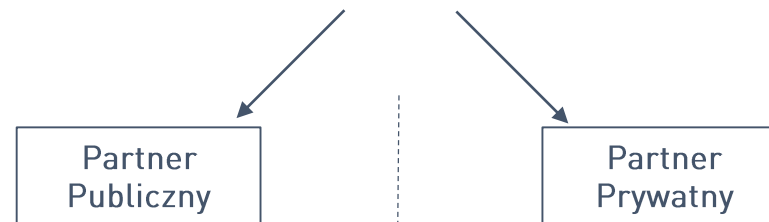


Budowlane



SCENARIUSZ II

PPP



Popyt



Eksplatacyjne



Finansowe



Budowlane





Przykład projektu PPP w Polsce

Oczyszczalnia ścieków komunalnych w
Mławie

Mława : przykład dobrego PPP w Polsce



1 POTRZEBY MIASTA



2 WYBÓR: **PPP**

- Potrzeba szybkiej modernizacji OŚ.
- Zwiększenie stopnia podłączeń mieszkańców.
- Utrzymanie taryf na akceptowalnym poziomie.



- Budowa nowej OŚ (projekt, finansowanie, eksploatacja).
- Przejęcie istniejącej OŚ.
- Wkład Partnera Publicznego – teren pod budowę oraz gwarancja dostarczania ścieków.
- Wkład Partnera Prywatnego – całość inwestycji oraz zapewnienie prawidłowej eksploatacji.



Mława : przetarg i umowa



3 ZAŁOŻENIA UMOWY

- Budowa nowej oczyszczalni ścieków do 07/2019
- Dzierżawa oraz eksploatacja starej instalacji (+personel).
- Czas= 33 lata.
- Zakres: oczyszczanie ścieków z terenu całej Gminy
- Wyburzenie starej instalacji.

4 WYGRANY PRZETARG

- Stawki konkurencji :
Eneris = 3,85 PLN/m³
Saur Polska = 3,95 PLN/m³
SUEZ = 3,38 PLN/m³

Gwarancja ilości ścieków:

- 20-25 lat
- odchylenie = -/+ 3%.
- Ilość → średnia z ostatnich 3 lat (1,63mln m³)

$$WRSr = 0,80 * W_{HICP} + 0,10 * W_{WB} + 0,10 * W_{EI}$$

PLN/m ³	Mława	Pułusk	Nidzica	Płońsk	Ciechanów	Płock	Średnia <50 000	Średnia kraj.
Woda	2,78	2,71	3,13	2,99	2,79	4,16	4,00	3,95
Ścieki	5,66	4,78	4,36	6,29	5,99	6,12	6,03	7,00
w tym oczyszczanie	3,38							
Total	8,44	7,49	7,49	9,28	8,78	10,28	10,03	10,95

Mława : projekt w liczbach

- Koszt inwestycji 47 mln PLN
- Pożyczka NFOŚ 33 mln PLN
- Pracownicy na budowie 60 osób
- Zaawansowanie robót 70%
- Roczny przychód 7 500 000 PLN
- Przyptyw roczny 2 000 000 m³
- Pracownicy oczyszczalni 12 osób
- Oddanie do eksploatacji czerwiec 2019



Mława : nie tylko budowa oczyszczalni



- Przeprowadzenie seminarium dotyczącego formuły PPP
- Organizacja Mławskich Champs-Élysées
- Partnerstwo z Miastem Mława podczas rekonstrukcji bitwy pod Mławą
- Organizacja konferencji dotyczącej niepełnosprawności
- Zaangażowanie się w projekt muralu promującego tolerancję
- Organizacja wspólnych spotkań dla Pracowników



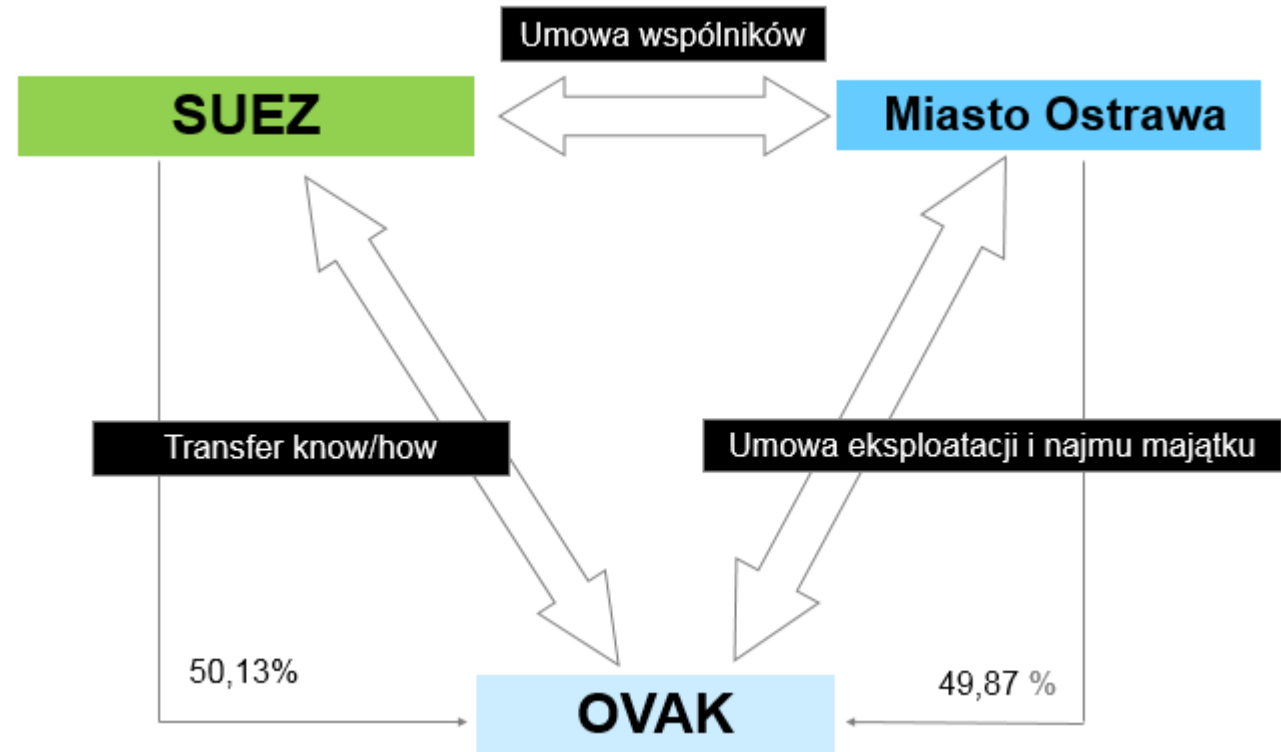


Formuła PPP w innych projektach

OVAK : Przykład dobrego PPP w Czechach

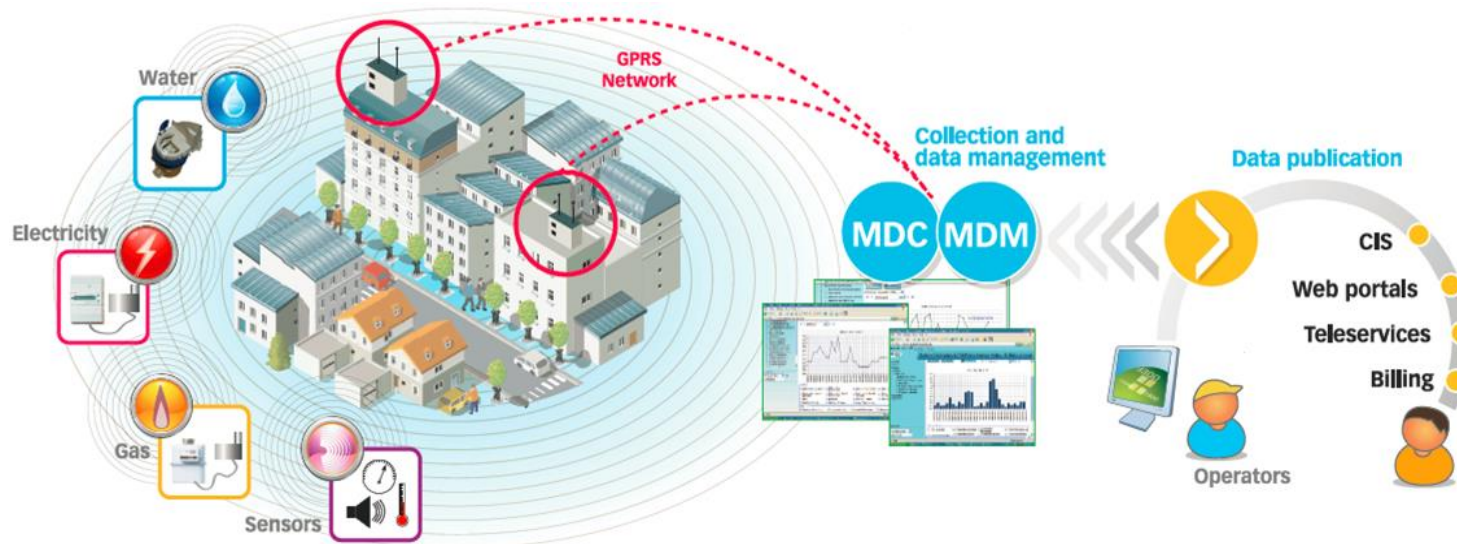


- Spółka z miastem Ostrava (Suez → 50,13%)
- Od 1992 (umowa na lat 30)
- > 400 pracowników.
- 300 000 mieszkańców
- 1034 km sieci wodociągowej
- 880 km sieci kanalizacyjnej
- 6 oczyszczalni ścieków.
- Transfer know-how



OVAK : transfer know-how

- Standardy BHP zgodne z wytycznymi całej grupy
- Polepszenie parametrów wody – zastosowanie technologii czyszczenia sieci lodem - ICE PIGGING
- Montaż wymienników ciepła na sieci kanalizacyjnej – Degreu Blue
- Program efektywności energetycznej (np. pompy, modernizacja napowietrzania, polityka pojazdów na CNG)
- Ograniczenie strat na sieciach – (90% → 12%)
- Zdalny radiowy odczyt wodomierzy (smart metering) – ponad 3000 wodomierzy wdrożonych (w planach kolejne +32 000 w 3 lata) w technologii koncentratorów 169 Mhz
- Wprowadzenie standardów marketingowych i PR grupy SUEZ (strony internetowe, magazyny branżowe, CSR, udział w projektach kulturalnych i społecznych w mieście)



ITPOK

Poznań

Kluczowe fakty o instalacji

Poznańska spalarnia odpadów komunalnych jest pionierskim i innowacyjnym projektem pod wieloma względami.

Instalacja była jedną z pierwszych w Polsce nowoczesnych spalarni odpadów, ale pierwszą realizowaną w formule Partnerstwa Publiczno-Prywatnego. Biorąc pod uwagę wartość inwestycji jest to jeden z największych projektów PPP w Polsce.

O jej wyjątkowości świadczy także innowacyjna struktura finansowania polegająca na połączeniu kapitału prywatnego pochodzącego od Partnera Prywatnego z dotacją unijną.

Główne zadanie Partnera Prywatnego:

Zaprojektowanie, wybudowanie, sfinansowanie i eksploatacja zakładu (DBFO) przez 25 lat od momentu oddania do użytkowania.

Główne zadanie Partnera Publicznego:

Zapewnienie strumienia odpadów komunalnych – 210 tys. ton rocznie.

Prace budowlane ITOPK: kwiecień 2014 – styczeń 2016

Koszt inwestycji: 725 mln zł (w tym dotacja unijna w wys. 330 mln zł)

Główny wykonawca technologii: Hitachi Zosen INOVA

Główny wykonawca prac budowlanych: HOTCHTIEF Polska

Rozpoczęcie eksploatacji: grudzień 2016

Największy projekt PPP w Polsce

2	linie spalania (2 kotły i ruszty) zwiększające niezawodność instalacji
210	tys. ton odpadów na rok
1000	°C temperatura spalania odpadów
50	m wysokość kominów
128 000	MWh/rok produkcja energii elektrycznej
300 000	GJ/rok produkcja energii cieplnej



INFRASTRUKTURA
I ŚRODOWISKO
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

POZnań*

suez
zielona energia

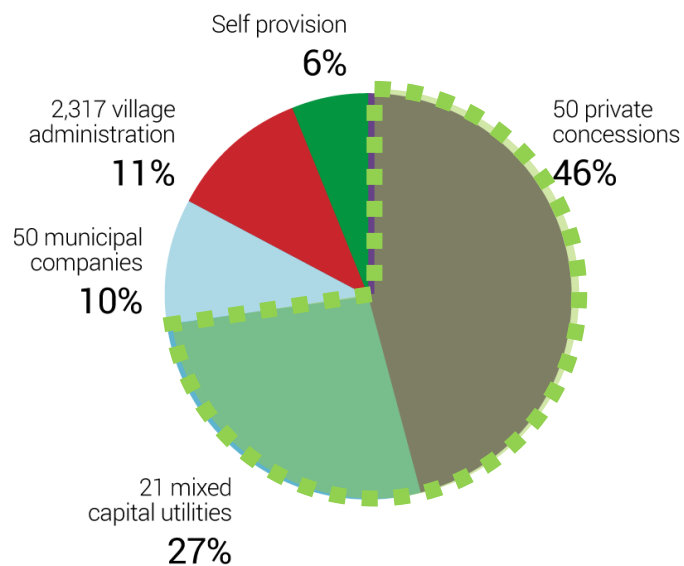
UNIA EUROPEJSKA
FUNDUSZ SPÓJNOŚCI



Republika Czeska : 73% branży wod-kan w modelu PPP

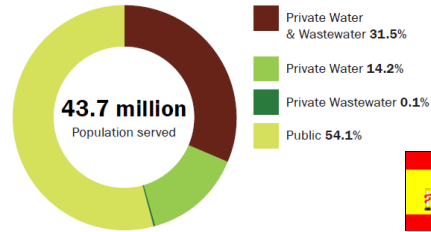
- 73% rynku CZ → prywatna.
- SUEZ od 1992 roku.
- SUEZ → 6 Samorządów (Partner Branżowy w miejskich spółkach operatorskich).
- 1 000 000 mieszkańców.
- >1 850 pracowników.

FIGURE 1: WATER SERVICES PROVIDER TYPES AND MARKET SHARES

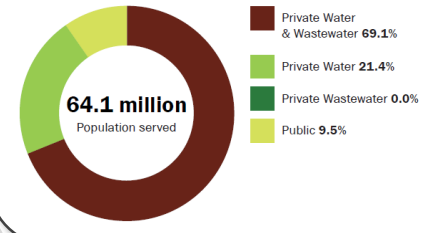


Świat : popularność modeli PPP oraz spółek o kapitale mieszanym

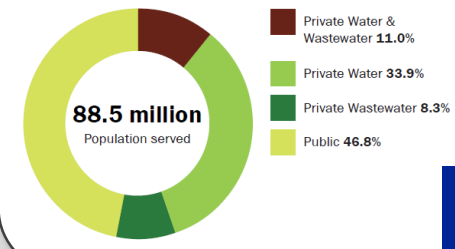
Hiszpania: 46% rynku prywatne lub JV



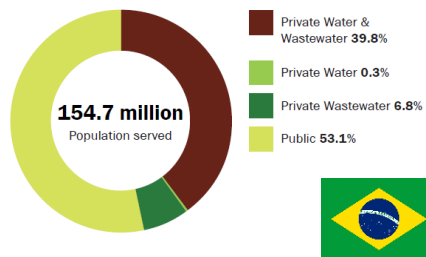
Wielka Brytania: 91% rynku prywatne lub JV



Francja: 55% rynku prywatne lub JV



Brazylia: 88% rynku prywatne lub JV



Dlaczego PPP ?



PRACOWNICY WOD-KAN

- ✓ Gwarancja zatrudnienia



SAMORZĄD

- ✓ Dług publiczny nie rośnie
- ✓ Podział ryzyka
- ✓ Odblokowanie środków na inne inwestycje

PPP

- ✓ Nowoczesne technologie
- ✓ Gwarancja norm środowiskowych



ŚRODOWISKO



MIESZKAŃCY

- ✓ Stabilizacja taryfy

DZIĘKUJĘ ZA UWAGĘ

ready for the ressource revolution  **suez**

SUEZ WODA SP. Z O.O.
PŁOCKA 106
06-500 MŁAWA